
[アーカイブ] ミルスペースと「日米宇宙政策アップデート」を<http://www.space-library.com/> に置いています。ご利用下さい。

2005年11月15日 1:31 AIA dailyLead November 14, 2005 -

NASAは今やロシアの宇宙船を買うかもしれない

NASA may now buy Russian spaceships

An amendment passed by Congress will allow NASA to purchase launches and spacecraft from Russia. The Senate unanimously approved the bill last week after the House passed the same bill in

October. NASA Chief Michael Griffin said the amendment will help "ensure the continuous presence of U.S. astronauts on the International Space Station." Florida Today (Melbourne) (11/11)

November 14, 2005 Boeing News Release

ボーイングのミサイル防衛システムの海上配備型 X-バンドレーダはマゼラン海峡を通過して輸送運用を開始

Boeing's Missile Defense Systems' Sea-Based X-Band Radar Begins Transport Operation through the Straits of Magellan

ST. LOUIS, **November 14, 2005** -- Boeing [NYSE: BA] today teamed with the Missile Defense Agency to begin the transport operation of the Sea-Based X-Band Radar (**SBX**) from the Gulf of Mexico via the Straits of Magellan.

A component of the Missile Defense Agency's Ground-Based Midcourse Defense program, the **SBX** will provide tracking, discrimination and hit assessment functions.

http://www.boeing.com/news/releases/2005/q4/nr_051114t.html

Prior to its departure on its journey around the tip of South America, the **SBX** was located at a Corpus Christi, Texas shipyard. The **SBX** will be transported into the Pacific Ocean aboard a heavy transport vessel, the Motor Vessel Blue Marlin, which is owned and operated by Dockwise Shipping B.V. of Breda, The Netherlands.

The final destination for the **SBX** is Adak, Alaska, a small island located in the Aleutian Island chain. (後略)

11月15日9時43分更新 共同通信

米原潜事故想定し防災訓練 米軍は参加拒否

長崎県佐世保市で15日午前、寄港中の米原子力潜水艦から放射能が漏れたとの想定で防災訓練が行われ、住民や陸上自衛隊、同市職員など約620人が参加した。

佐世保市には年間約20回原潜が寄港。8月に同市の光武顕市長が米海軍横須賀基地に在日米海軍司令官を訪ね訓練参加を求めたが、司令官は「原潜安全性は確保されている。事故想定は現実

的ではない」と拒否した。

訓練は「原潜近くの放射線測定器が平常の約50倍の数値を示した」との想定で始まった。佐世保市役所に対策本部が設置され、パトカーや市広報車が住民に避難を呼掛けて回った。

市職員らは全身を覆う白い防護服を着て放射能数値を測定。老人ホームお年寄りをコンクリート製公民館へ誘導するなどした。

[コンフェレンス] **November 15-16, 2005**

宇宙探査への橋渡し: 「国際宇宙ステーションの役割」

"Building Bridges to Exploration: The Role of the International Space Station"

AAS National Conference

South Shore Harbour Resort

Houston, TX

Keynote speakers: Michael Griffin, NASA Administrator and Michael Malin, 2005 Sagan Award Recipient. Sessions: Realizing the Promise of the ISS; Focus on ISS Research; ISS Challenges Enabling Risk Reductions; Integration Challenges of Large Scale

Programs; Common Challenges of Human and Robotic Exploration; Commercial Space; Future of International Cooperation; ISS as a Mars Mission Testbed. Register online at www.aashouston.org

before October 10 and save \$50! Contact aas@astronautical.org or

phone 703-866-0020.

<http://www.space.com/spaceneews/upcoming.html>

[コンフェレンス] December 1-2, 2005

カリフォルニア・スペース・コンフェレンス California Space Conference

TRANSFORMING SPACE: Innovation, Infrastructure, and Intellectual Capital

Los Angeles, California

The "Transforming Space" conference will provide business opportunities and networking among industry, government, and academia for a two-day conference that highlights the transformation of space in the civil, national security and commercial space sectors.

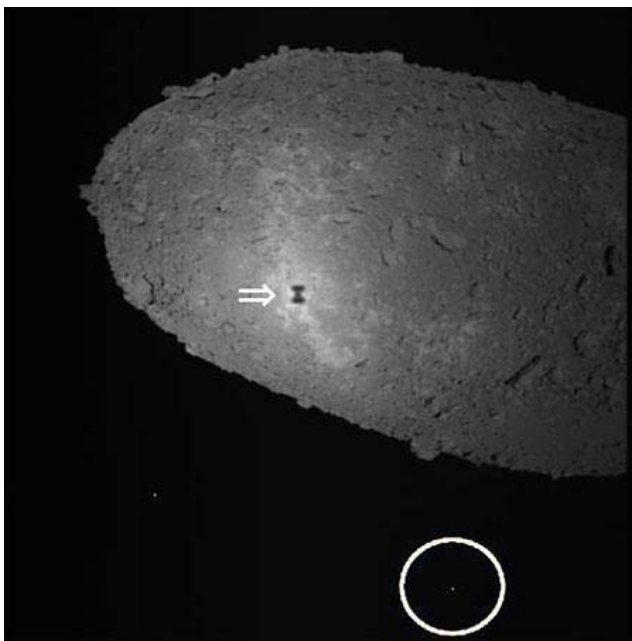
Serving as Honorary Co-Chairs are Congressman Ken Calvert (R-CA.) and Congresswoman Jane Harman (D-CA.). Confirmed

<http://www.space.com/spaceneews/upcoming.html>

guest speakers include NASA Administrator Mike Griffin; U.S. Air Force Space Command Commander Gen. Lance Lord; and SMC Commander Lt.Gen. Mike Hamel. The conference concludes with the SpotBeam Awards Dinner. For more information and to register, go to www.californiaspaceauthority.org or phone 805-349-2633.

11月14日 8時53分 時事通信

探査ロボット、小惑星への着陸失敗



探査機「はやぶさ」が撮影した探査ロボット「ミネルバ」(右下の円内の白い点)。矢印の先は小惑星「イトカワ」に映ったはやぶさ自体の

影。データ分析の結果、着陸に失敗したことが分かった(宇宙航空研究開発機構)(時事通信社)08時53分更新

2005年11月14日 毎日新聞 東京朝刊

JAXA:小型探査ロボ「ミネルバ」との通信、途絶

宇宙航空研究開発機構(JAXA)は13日夜、探査機「はやぶさ」が小惑星イトカワへ投下した小型探査ロボット「ミネルバ」との通信が途絶えたと発表した。イトカワに着地したというデータは得られていないという。ミネルバは当初予定より高い地点で分離され、13日午前9時半ごろ以降、通信が途絶えた。JAXAは、ミネルバが上昇し、

はやぶさから遠ざかったのではないかとみている。

一方、ミネルバは分離直後に搭載カメラで、はやぶさの写真撮影に成功。はやぶさ経由で地球に電送された写真では、はやぶさの太陽電池パネルの先端部が写っていた。宇宙へ打ち上げられた無人探査機の姿が撮影されたのは初めてという。プロジェクト代表の

川口淳一郎・宇宙科学研究本部教授は「ミネルバのイトカワ到達は
<http://www.mainichi-msn.co.jp/science/kagaku/news/20051114ddm041040193000c.html>

難しいが、探査ロボットとして必要な機能は確認された」と話した。

2005年11月12日 20:53 [JAXA PR:0159]

「はやぶさ」のリハーサル降下再試験の結果について

http://www.jaxa.jp/press/2005/11/20051112_hayabusa_j.html

11月12日14時12分更新 共同通信

PAC3、124発を調達 MD計画で防衛庁

弾道ミサイルを迎撃する防衛庁ミサイル防衛(MD)計画で、2010年度までに航空自衛隊に配備する地对空誘導弾パトリオット(PAC3)ミサイル調達数が、計124発に上ることが12日、明らかになった。配備先として選定を終えている全国3高射群内部隊や教育訓練部隊ごとに、8発ずつを基準とする計画。米メーカーからの輸入で調達

を開始後、国内でライセンス生産する三菱重工業製に切替える。価格は1発5億円を見込む。

空自幹部は「防護範囲は(関東圏などに)限られており、それ以外ではイージス艦による迎撃が頼り」と、体制不備を指摘している。

11月12日20時41分更新 毎日新聞

<ポーランド>ミサイル防衛システム導入へ 欧州では初

ポーランドの日刊紙「選挙新聞」は12日、米の要請に応じて近くポーランドがミサイル防衛(MD)システムを導入すると伝えた。先月末に政権交代で退任したシュマイジンスキ前国防相は今月初め、「米

とMDについて交渉中」と認めており、近く具体化可能性が高まった。MD導入は欧州ではポーランドが初となる。

2005年11月14日 9:06 SpaceWar Express - November 14, 2005

SPACEWAR

不公平なロシアと米国のスパイ衛星のコンテスト: グロモフ ロシア大将

- Uneven Contest Between Russian, US Spy Satellites: Russian General

Moscow (AFP) Nov 11, 2005

At least **12 US spy satellites are orbiting over Russian territory** compared to just a single Russian one over the continental United States, the deputy head of Russia's space forces said Friday.

"**Twelve or 13 US information satellites** are monitoring us constantly, compared to only one Russian satellite," RIA Novosti news agency quoted General Oleg Gromov as saying.

Financing for Russia's space sector amounts to 800 million dollars (million euros) a year -- 30 times less than in the United States, RIA Novosti quoted Anatoly Perminov, director of Russia's Federal Space Agency, as saying.

<http://www.spacewar.com/news/spysat-05o.html>

"It's utopian to think that you can keep a balance of forces with this level of financing," Perminov said.

General Gromov said **58 Russian military satellites** are currently in orbit but only cover a third of the Earth's surface, while the United States has a satellite system that allows monitoring all over the world.

"The state of Russia's military space sector is still critical. It is impossible to continue producing old satellite models," Gromov said.

The general called for new generation satellite technology for missile alert, information gathering and navigation.

MISSILE DEFENSE

ポーランドは「スターウォーズの息子」ミサイル防衛を開始: レポート

- Poland Bids For 'Son Of Star Wars' Missile Defence: Report

<http://www.spacewar.com/news/abm-05zo.html>

Warsaw (AFP) Nov 12, 2005 - Poland has held talks with the United States about stationing part of its "son of Star Wars" anti-missile

defence system on Polish soil, a report said Saturday.

TERRORWARS

米国の原子炉は航空攻撃に無力

- U.S. Reactors Helpless Against Air Attack

<http://www.spacewar.com/news/terrorwar-05zzzzl.html>

MILTECH

ボーイングの SDB 小径爆弾は運用試験に入る

- Boeing Small Diameter Bomb Enters Operational Testing

<http://www.spacewar.com/news/miltech-05zzzze.html>

St Louis MO (SPX) Nov 11, 2005 - Two months after development flight testing ended, the U.S. Air Force recently began operational

testing of the Boeing Small Diameter Bomb (SDB) with a series of tests at Eglin Air Force Base, Fla.

EADS はデジタルマップを Eurofighter と Tornado に供給する

- EADS To Supply Digital Map Generators For Eurofighter And Tornado

<http://www.spacewar.com/news/miltech-05zzzzd.html>

MISSILE NEWS

中国は米国のミサイル構想をノックダウン、米からの民間機の熱追尾地对空ミサイルへの脆弱性を低減する提案を拒否

- China Knocks Down US Missile Initiative

<http://www.spacewar.com/news/missiles-05zzzzz.html>

Busan, South Korea (AFP) Nov 12, 2005 - China on Saturday vetoed a US proposal aimed at reducing the vulnerability of commercial

aircraft to heat-seeking surface-to-air missiles, an official said.

BAE システムの対肩射ち JETEYE システムが民間機でフライト

- BAE Systems Counter-MANPADS JETEYE System Takes Flight On Commercial Airliner

<http://www.spacewar.com/news/missiles-05zzzza.html>

NUKEWARS

ヘッドラインの背景、核の違反に対する国連の研究所のテスト

- Behind The Headlines, UN Labs Test For Nuclear Violations

<http://www.spacewar.com/news/nuclear-blackmarket-05zzd.html>

Seibersdorf, Austria (AFP) Nov 13, 2005 - While headlines scream about Iran's nuclear program, UN scientists in white coats are quietly

doing the high-tech laboratory work that may tell whether Tehran is secretly making atomic weapons.

ムシャラフは核科学者に対する海外からのアクセスを拒否する決定を守る

- Musharraf Defends Decision To Refuse Foreign Access To Nuke Scientist

<http://www.spacewar.com/news/pakistan-05p.html>

日本は5隻のロシア潜水艦の解体に資金提供: レポート

- Japan Pays To Demolish Five Russian Subs: Report

<http://www.spacewar.com/news/submarine-05s.html>

MILITARY COMMUNICATIONS

露宇宙当局：ロシアの軍事衛星の8割は交換を要する

- Space Official: 80% Of Russian Military Satellites Need Replacing

<http://www.spacedaily.com/news/milspace-comms-05zzzzh.html>

Moscow, Russia (SPX) Nov 11, 2005 - The head of the Russian Federal Space Agency said Friday more than 80% of Russia's

military satellites have past their official service life, reports RIA Novosti.

posted: 11 November 2005 This Week's Top Headlines

イスラエルは新スパイ衛星打上げにインドの PSLV を選定

Israel Chooses Indian PSLV To Launch New Spy Satellite

By BARBARA OPALL-ROME and K. S. JAYARAMAN Space News Correspondents

TEL AVIV, Israel and NEW DELHI — In a controversial break from a longstanding military space policy of strategic self-reliance, Israel has decided to launch its next spy satellite aboard India's Polar Satellite Launch Vehicle (PSLV) rather than its own indigenous Shavit rocket.

Officials here say Israel's Ministry of Defense and state-owned satellite producer Israel Aircraft Industries Ltd. (IAI) are nearing conclusion with their Indian counterparts of all political and contractual agreements required for the planned October 2006 launch of the TechSAR, Israel's first synthetic aperture radar imaging satellite. On the government-to-government level, officials said, a

http://www.space.com/spacenews/spacenews_summary.html

pre-existing bilateral accord on strategic cooperation already covers most aspects of the mission.

In a Nov. 10 interview, a Ministry of Defense source estimated the PSLV launch cost at no more than \$15 million, whereas the Shavit price tag ranges from \$15 million to \$20 million. The estimated 260-kilogram TechSAR is slated as the exclusive payload aboard the PSLV, which will be launched from the Indian Space Research Organisation's Satish Dhawan Space Center on the nation's southeastern coast. If all agreements are finalized in the coming months, as expected, IAI will ship the satellite to the Indian launch site by summer.

November 10, 2005 Lockheed Martin Press Release

ロッキードマーチンは F-117 航空機にパフォーマンスベース兵站賞を防衛長官から受ける

LOCKHEED MARTIN AWARDED SECRETARY OF DEFENSE PERFORMANCE BASED LOGISTICS AWARD FOR F-117 AIRCRAFT

FORT WORTH, Texas , November 10, 2005 -- For outstanding demonstration of system level performance, the Department of Defense selected Lockheed Martin's [NYSE:LMT] F-117 Team Nighthawk as a winner of the first Performance Based Logistics (PBL) Award at the Aerospace Industry Association Fall Product Support Conference in Hilton Head Island, S.C.

PBL is DOD's strategy to integrate weapon system readiness and sustainment. This newly created award will be given annually to recognize government/industry teams that have demonstrated outstanding achievements in PBL.

"This award is another great example of Lockheed Martin's full commitment to support the needs of our customers," said Ted Samples, vice president of Special Mission Programs. "We are

determined to ensure our products are operationally ready for tasking to tackle the demanding missions our customers are required to accomplish."

Operations and Support (O&S) typically consumes two-thirds of a fighter's ownership costs. The F-117's designed-in efficiencies mean that those expenses decline dramatically. The PBL award recognizes three categories: the system level (highest award), the sub-system level and the component level. The F-117 Nighthawk received the system award because its PBL solution maintains performance across the entire weapon system, rather than just for partial subsystems or components. It is at the system level that the customers recognize the highest potential for realizing savings and performance efficiency of the weapon system.

Lockheed Martin is a pioneer in sustainment initiatives. These concepts are being enhanced today with the development and production of its fifth generation fighters, the F/A-22 Raptor and the JSF-35 Joint Strike Fighter. Recently, the company opened the F/A-22 Technical Support Center, the focal point for communications and technical support between the contractor team and customers for the F/A-22. The newest multi-role fighter, the

<http://www.lockheedmartin.com/wms/findPage.do?dsp=fec&ci=17276&rsbci=0&fti=111&ti=0&sc=400>

F-35, is enhancing this sustainment model by developing autonomic logistics, a suite of prognostics and health management capabilities that monitor the status of aircraft systems and automatically transmit the information to maintainers on the ground. F/A-22 and F-35 maintenance and sustainment programs are benchmarked from the results of the F-117 sustainment model. (後略)

2005年11月9日 8:00 【CNET Japan 2005/11/09】

論争を呼ぶ「Google Print Library Project」のグレイエリア

<http://japan.cnet.com/svc/nlt2?id=20090412>

グーグルが世界の主要図書館の蔵書をデジタル化し、検索可能にする計画を発表した際、これは同社の生み出す気の利いたアイデア
キーワード: 著作権

アの1つにすぎないと思われた。だが、そこにはひとつの落とし穴があった。

2005年11月7日 8:00 【CNET Japan 2005/11/07】

アマゾンとランダムハウス、グーグルへの対抗策発表 一書籍の電子版を有料提供へ

<http://japan.cnet.com/svc/nlt2?id=20090189>

2005年11月14日 8:00 【CNET Japan 2005/11/14】

【今日のことば】「一部の政治家や Microsoft 派の業界団体は単なる一標準に過ぎないと侮っているが、OpenDocument に対する支持は絶大なものがある。これに反論することは難しいだろう ----IBM

のスタンダード&オープンソース部門バイスプレジデント、Bob Sutor

2005年11月10日 8:00 【CNET Japan 2005/11/10】

【今日のことば】「もしわれわれがこれ(サービス化)に失敗すれば、われわれの知るわが社のビジネスがリスクにさらされることは明らか

だ。われわれは、素早くしかも断固たる対応をとらなくてはならない」
----Microsoft CTO、Ray Ozzie

2005年11月11日 8:00 【CNET Japan 2005/11/11】

【今日のことば】「トンネルはいつか抜けるとわかってても、いざ実際に抜けてみるとうれしいものだ。ここからは、着実に利益を大きく伸

ばしていきたい」
----ソフトバンクの代表取締役社長、孫正義氏

2005年11月11日 8:00 【CNET Japan 2005/11/11】

米政府、量子コンピュータの輸出規制へ一連邦諮問委員会が検討開始

<http://japan.cnet.com/svc/nlt2?id=20090583>

Aerospace Daily & Defense Report Nov 14, 2005

ノースロップは SDB 小径爆弾 II に関し主契約者になるよう競うことはしない

Northrop Grumman won't vie to be prime contractor for Small Diameter Bomb II

SDB CONTEST: Northrop Grumman has decided not to compete to be the prime contractor for the second increment of the U.S. Air

Force's Small Diameter Bomb (SDB) ...

12月早い時期に STSS(旧 SBIRS-Low)のセンサペイロード初号機が納入される予定

First sensor payload for STSS to be delivered by early December

STSS PAYLOAD: Raytheon Co., the sensor contractor for the U.S. Missile Defense Agency's missile-watching **Space Tracking and**

Surveillance System (STSS), is expected to deliver the first payload ...

米海軍の航空はステルス、レンジ、持続性を必要としている

Work: Naval aviation needs stealth, range, persistence

FUTURE FIREPOWER: One U.S. Navy Carrier Air Wing (CAW) alone should be able to strike 1,080 aimpoints in a single day by 2010,

says Center for Strategic ...

ISSクルーは12月7日に第2回のスペース・ウォークの準備中

ISS crew preparing for second spacewalk Dec. 7

SECOND SPACEWALK: The Expedition 12 crew members aboard the International Space Station are preparing for the second spacewalk

of their mission Dec. 7, when they will move

宇宙の売上は数年間は平坦と予想されている

Space revenue seen as 'mediocre' for next few years

MEDIOCRE MARGINS: Ratings company Standard & Poor's says space revenue rose about 4.5 percent in the first half of 2005, "mostly

due to the absence of large ...

レイセオンは将来の航空宇宙のワークフォースを確立するため数学教育を支援する

Raytheon promotes math to bolster future aerospace work force

MATH MOVES: Raytheon has introduced MathMovesU, a program aimed at getting middle-school students interested in mathematics.

The company plans to spend \$1 million over the next year ...

オーストラリアエアショー11月19-20日

Australia air show set for Nov. 19-20

AIR SHOW: Australia's air force will host a "Defense Force Air Show" at Air Base Pearce in Western Australia on Nov. 19-20,

Australia's defense ministry says. Australia ...

PAC-3 インターセプタは最近のテストで目標に当らなかった、米陸軍発言

PAC-3 interceptors missed target in latest test, U.S. Army says

The U.S. Army is investigating why the latest test of the Patriot Advanced Capability-3 (PAC-3) missile system apparently failed to

achieve an intercept. ...

ASDS 小型潜水艦プログラムは\$147.5Mを確保したもののマイルストーンは延期

ASDS to get \$147.5M, but milestone postponed

Sen. Barbara Mikulski (D-Md.) will announce Nov. 14 that she has succeeded in securing \$147.5 million for the troubled Advanced

SEAL Delivery System (ASDS) miniature submarine program ...

対肩撃ち式熱源追跡ミサイルは国土安全省の評価に準備中

Counter-MANPADS systems gearing up for DHS evaluation

Rival systems for protecting commercial airliners from shoulder-fired heat-seeking missiles are gearing up for evaluations by the U.S.

Department of Homeland Security at Eglin Air Force Base . . .

NASA ラングレーはブレンデッド・ウィング・ボディのテストを風洞で実施

NASA Langley tests blended wing body model in wind tunnel

Engineers at NASA's Langley Research Center in Hampton, Va., have tested a 12-foot wingspan model of a blended wing body aircraft in

Langley's 30 foot by 60 . . .

Top 50 U.S. Defense Department Contractors for October 2005

No.	Company	Contract Amount
1.	Lockheed Martin	\$6,872,351,854
2.	Bechtel Bettis	\$820,350,474
3.	General Dynamics	\$550,963,221
4.	United Technologies	\$461,318,525
5.	iGov Technologies	\$300,000,000
6.	Boeing	\$285,633,181
7.	Raytheon	\$245,223,530
8.	Northrop Grumman	\$172,075,932
9.	KAPL	\$138,600,000
10.	Campbell-Ewald	\$91,926,443
11.	Harris	\$77,748,000
12.	V.T. Griffin Services	\$75,000,000
13.	MW Builders of Texas	\$53,097,000
14.	Siemens Power Transmission & Distribution	\$50,530,181
15.	Rockwell Collins	\$49,999,999
16.	L-3 Communications	\$49,823,000
17.	Kellogg Brown & Root Services	\$43,565,296
18.	Aerospace Testing Alliance	\$42,705,414
19.	Honeywell International	\$42,614,432
20.	Purdy	\$34,729,200
21.	Planning Systems	\$32,786,630
22.	Chugach Alaska	\$31,674,634
23.	James Construction Group	\$30,675,000
24.	Logistics Services International	\$30,312,500
25.	Nova Group	\$30,000,000
26.	Pond Constructors	\$30,000,000
27.	Rockford	\$30,000,000
28.	Shaw Environmental	\$30,000,000
29.	TolTest	\$30,000,000
30.	Weston Solutions	\$30,000,000
31.	Sparta	\$28,459,101
32.	BAE Systems	\$28,097,445
33.	Bristol Environmental & Engineering Services	\$28,011,000
34.	Engineered Air Systems	\$24,485,259
35.	B.L. Harbert International	\$24,067,963
36.	SourceNet Solutions	\$23,963,000
37.	STC Constructors	\$20,864,000
38.	Science and Engineering Assoc.	\$20,000,000
39.	Computer Sciences Corp.	\$19,102,417
40.	SAIC	\$18,862,596
41.	LTM	\$17,059,045
42.	Titan	\$16,576,119
43.	R.C. Construction	\$16,467,000
44.	Contract International	\$16,270,889
45.	Abacus Technology	\$15,915,915
46.	Del-Jen	\$15,490,437
47.	Kollsman	\$14,045,961
48.	Schutt Industries	\$13,967,352
49.	Emerson Construction	\$13,490,000
50.	Kidde Dual Spectrum	\$13,451,750

Includes awards from the U.S. Air Force, Navy, Army, Marine Corps, Missile Defense Agency, Defense Information Systems Agency and U.S. Special Operations Command. Does not include most awards from the Defense Logistics Agency and the Defense Commissary Agency. Ranking and amounts include contracts to company subsidiaries.

Data: Department of Defense
Source: Aerospace Daily & Defense Report

[国際関係・一般]

日本経団連の西岡喬副会長 日米政府に要請 防衛装備共同開発 機密情報、取扱規則を

日経産業新聞(日経テレコン21) 05年11月14日 朝刊 10面 3段 2442

日本経団連副会長 日米の防衛装備ロボなども協力

日本経済新聞 05年11月12日 朝刊 11面 1段 0646

ミサイル防衛ポーランド導入 欧州初、地元紙報道

毎日新聞 05年11月13日 朝刊 7面 1段 1520

APEC 空港のもろさ点検へ 携帯ミサイル攻撃の防衛策

読売新聞 05年11月14日 朝刊 2面 2段 1431

米のテロ対策官、成田常駐へ

産経新聞 05年11月13日 朝刊 29面 3段 1907

日米政府が検討 米国テロ対策官成田空港常駐

東京新聞 05年11月13日 朝刊 3面 1段 2029

[宇宙・航空・科学]

北海道のNPO 米社に小型ロケット技術 来年1月にも協力協定

日経産業新聞(日経テレコン21) 05年11月15日 朝刊 18面 3段写 2248

東大阪宇宙開発協同組合 仏ヴァルドワーズ・イブリンヌ衛星協同組合 衛星開発で協組協業 きょう調印

日刊工業新聞 05年11月14日 朝刊 1面 4段 0004

小惑星探査機「はやぶさ」 迫れるか太陽系の謎 岩などの破片回収 世界初の挑戦へ

日本経済新聞 05年11月14日 朝刊 23面 4段 写図 1814

宇宙航空研究開発機構の探査機「はやぶさ」 「着地」データは得られず

読売新聞 05年11月14日 朝刊 34面 1段 1489

宇宙航空研究開発機構 小惑星探査機「はやぶさ」 ロボット投下に失敗 19日に本体着陸へ

日刊工業新聞 05年11月14日 朝刊 28面 3段 0155

探査機はやぶさ ロボット投下失敗 小惑星まで届かず

朝日新聞 05年11月13日 朝刊 1面 4段 写図 1227

ボーイング機、最長航続記録 ホンコン→ロンドン 20300000メートル

フジサンケイビジネスアイ 05年11月12日 朝刊 1面 9段 写 0954

[宇宙利用・宇宙からの観測・宇宙環境利用・宇宙実験]

NECエンジニアリング 気象衛星のデジタル画像を直接受信

[防災・環境・資源・エネルギー]

クリンビー 環境型洗浄乾燥機 中国で販売攻勢 早期に1000台へ

化学工業日報 05年11月14日 朝刊 3面 3段 写 0298

[技術・産業]

タツタ電線 電磁波シールド材 増産体制を確立 携帯電話向け需要など対応

化学工業日報 05年11月15日 朝刊 14面 2段 0418

超音波醸造所 エタノール、低コストで 超音波などで純度99.5%に

日本経済新聞 05年11月15日 朝刊 15面 3段 写 1629

広島大・マツダ・富士通 学内グリッドを実用化 実験で有用性を証明 自動車の衝突解析に成功

日本情報産業新聞 05年11月14日 朝刊 2面 5段 0635

未来プロジェクト動く システム生物学(上)＝細胞・組織の働き再現

日経産業新聞(日経テレコン21) 05年11月15日 朝刊 11面 3段図表 2197

ファイルいい話＝キューブマジック 物流効率化ソフト 瞬時にスペース計算

日刊工業新聞 05年11月15日 朝刊 27面 3段 写 0174

八木アンテナ セミサーキュラー型 地上デジタル放送受信対応 UHFアンテナ発売

電波新聞 05年11月15日 朝刊 21面 2段 写 0350

東大 ロボットアーム開発 MRI見ながら手術可能 超音波モーター採用

日経産業新聞(日経テレコン21) 05年11月14日 朝刊 8面 4段写 2427

東北大 液状シリコン 熱伝導率を正確測定 半導体歩留まり向上も

日経産業新聞(日経テレコン21) 05年11月14日 朝刊 8面 3段写 2428

石油は無尽蔵か、「無機説」に脚光議論なお不十分

日本経済新聞 05年11月13日 朝刊 31面 5段 写図 1723

丸文、アルテクスと代理店契約 超音波接合装置を販売 はんだ不要に 自動車部品向け 年商30億円目指す

日経産業新聞(日経テレコン21) 05年11月14日 朝刊 7面 4段写 2411

工場ルポ＝旭鋼管工業・野木 効率化追求した最新鋭ミル 中国合弁のモデルに

鉄鋼新聞 05年11月14日 朝刊 4面 5段 写 0508

知ってトクする暮らし百科=IH調理器の電磁波は大丈夫? 電気使えば必ず発生 不均一、全体量で判断

毎日新聞 05年11月12日 朝刊 21面 5段 図 0515

[通信・放送・IT]

通信 放送 融合の時代=ジュピターテレコム 「IP放送は将来の脅威」

電経新聞 05年11月14日 朝刊 3面 4段 図 0612

BBモバイル イー・モバイル アイピー・モバイル 携帯電話 3社の参入が決定

電経新聞 05年11月14日 朝刊 2面 5段 表 0600

オークネット 荒井商事と連携強化 衛星通信利用中古車競売で

日経産業新聞(日経テレコン21) 05年11月15日 朝刊 16面 3段 2232

ネットワーク=オンラインゲーム「プロジェクト・エントロピア」の宇宙ステーション、10万ドルで落札

フジサンケイビジネスアイ 05年11月15日 朝刊 11面 2段 写 1991

スキャナー=蔵書を電子化、オンライン検索・閲覧 「ネット図書館」知の覇権争い

読売新聞 05年11月13日 朝刊 3面 6段 写表 1361

信越総合通信局 放送施設許可状の交付式 有線テレビ長野県木曾広域連合に

電波新聞 05年11月14日 朝刊 19面 2段 0249

NHK衛星第二 デジタルアート祭典で秀作紹介

日本経済新聞 05年11月12日 朝刊 207面 1段 0750

[経営・人]

探査進む小惑星「イトカワ」 地球衝突の日は来る!? 宇宙航空研究開発機構 吉川真助教授ら計算

東京新聞 05年11月15日 朝刊 22面 5段 写 1893

となりの達人 JTBパブリッシング 木村嘉男さん(上)=時刻表作り20年 暗号解読アナログで

毎日新聞 05年11月15日 朝刊 11面 4段 写 1477

観測デジタル景気=米フォレスター・リサーチ会長 ジョージ・コロニー氏ハイテク産業の事業モデル

日経産業新聞(日経テレコン21) 05年11月15日 朝刊 3面 3段写 2160

エアバスの新規受注シェア 米ボーイング社並みの50%に ジョン・リーヒーCOOが今年見込み

日経産業新聞(日経テレコン21) 05年11月15日 朝刊 4面 2段写 2170

船重機大手6社 05年9月中間連結決算 3社が増収に

朝日新聞 05年11月15日 朝刊 13面 1段 表 1258

造船重機大手6社の平成17年9月中間連結決算 三菱重工など3社最終黒字

産経新聞 05年11月15日 朝刊 8面 2段 表 1760

造船重機6社 9月中間決算 回復基調鮮明に 民間投資・外需が下支え

化学工業日報 05年11月15日 朝刊 16面 3段 表 0429

日本無線 9月中間連結決算 営業赤字15億円 半導体・医療機器が不振

日本海事新聞 05年11月15日 朝刊 3面 2段 1010

採用戦略の新潮流(2)=JCB 新卒の「有期新卒採用」導入 ささまざまな仕事にチャレンジ

生産性新聞 05年11月15日 朝刊 3面 4段 1138

ポール・マッカートニーさん演奏の音声 宇宙の飛行士に届く

東京新聞 05年11月14日 朝刊 22面 1段 2133

チャイム=元ビートルズのポール・マッカートニーさん 公演 国際宇宙ステーションに生中継

産経新聞 05年11月13日 朝刊 31面 1段 1918

回転いす=全日本空輸社長 山元峯生氏 先見の明を自負

日本経済新聞 05年11月13日 朝刊 7面 1段 写 1690

私のスタイル=日本航空副操縦士 佐藤千春さん 空にあこがれ操縦席へ

毎日新聞 05年11月14日 朝刊 8面 4段 写 1605

原油高と世界 膨らむオイルマネー(4)=資金受入れ競争 アジア、中東依存鮮明に(おわり)

日本経済新聞 05年11月12日 朝刊 7面 5段 写図 0612

[航空輸送・エアライン]

欧州最大手の格安航空 ライアンエア 2005年9月中間期 原油高でも最高益 販管費抑え無料販促も

日経産業新聞(日経テレコン21) 05年11月15日 朝刊 4面 5段写表 2167

エア・アジア 来年下半年の燃料費ヘッジ終了

日本経済新聞 05年11月14日 朝刊 6面 1段 1772

ワールドフォト=豪州 シドニーにスーパー・ジャンボ

フジサンケイビジネスアイ 05年11月14日 朝刊 26面 3段 写 2282

成田空港 南ウイングに スターアライアンスが集結 来年6月供用開始

毎日新聞 05年11月12日 朝刊 11面 3段 0511

スターアライアンス 加盟社カウンタ集約 成田乗継ぎ短縮へ

日経産業新聞(日経テレコン21) 05年11月14日 朝刊 21面 3段 2503

全日空など 成田空港での乗継ぎ短縮

全日空 貨物でも国際連合提案

産経新聞 05年11月12日 朝刊 9面 3段 0810

エアバス超大型機A380 アジア初お目見え シンガポール航空向け 納入は半年遅れ

日本経済新聞 05年11月12日 朝刊 11面 3段 写 0644

香港ドラゴン航空 香港～上海、北京線 冬期は大型機材投入

週刊観光経済新聞 05年11月12日 朝刊 10面 1段 0113

[民間航空機関連 (ex-SJAC 三輪さん)]

2005年11月15日 1:31 AIA dailyLead November 14, 2005 -

「実行の1エーカーが約束の世界中の広さに当る」

"A acre of performance is worth the whole world of promise."

--James Howell, British writer

2005年11月15日 1:31 AIA dailyLead November 14, 2005 -

ロッキード偵察機の機体をエンブレアからグローバルエクスプレスへ変更

米陸軍向け偵察機として従来使っていたエンブレア機が小さすぎるとの事でボンバルディア機に変更して契約を確保する途を選択

Report: Lockheed proposes switching plane for surveillance pact

Lockheed Martin wants to use a Canadian jet instead of a Brazilian plane for its surveillance-plane contract with the Army, the Wall Street Journal reports. The company hopes the switch will preserve the contract. Funding

was suspended after the plane made by Brazil's Embraer proved to be too small. Lockheed is proposing a switch to Bombardier's Global Express business jet. The Wall Street Journal (11/14)

ドイツ国内航空会社 DBA が737を40機発注

German carrier orders 40 Boeing 737s

Germany's DBA ordered 40 Boeing 737s as part of a plan to expand its network within Germany and broaden service to Paris. Deliveries will start next year.

Terms of the order were not disclosed. The Wall Street Journal/Associated Press (11/14)

ボーイングは超長距離機の市場性に自信

先週777-200LRにより、ほぼ23時間ノンストップという記録を打ち立てたボーイング社では、乗換えを避ける旅客のニーズに応えられ

る。このような超長距離機にはインターネットや携帯電話が標準を装備する事になると語った。

Boeing, airlines think travelers will pay for extra-long flights

Boeing's 777-200LR set a new distance record last week for a jetliner its size on a flight that lasted nearly 23 hours. Boeing believes many travelers will pay to fly long, nonstop trips to avoid changing planes. Airlines have not decided what amenities they will offer on the

long flights. Boeing's Director of Product Marketing Randy Tinseth said Internet connections and cell phone availability may become standard on long flights. The Wall Street Journal (11/11)

GAO 監査:FAA 向け航空管制システムのコンサルタントが過剰請求

Audit: Contractor overbilled FAA on air traffic contract

A government audit found Washington D.C.-based Crown Consulting overcharged the Federal Aviation Administration by \$56,317 this year. The company was developing a program to manage air traffic, and the

audit found it charged higher fees based on the qualifications of its workers. Crown declined to comment on the audit. The Washington Post (11/12)

「ロールスロイス(R-R)のカスタマーサービス戦略」(要訳)

(ビジネスウィーク 2005 年 11 月 14 日号)

R-R ダービーにあるオペレーションセンタでは、衛星通信を使って、世界中で 45 エアラインが運航中の 3000 台のエンジンの健康状態を刻々把握している。このオペレーションセンタは昨年稼動し、最新設備を装備している。エンジンの世界で、高品質設計もさることながら、カスタマーサービスがいかに重要かを物語っている。エアラインにとって、エンジン納入後長期にわたるサービスネットワークの品質が決め手になる。「R-R 社内でも嘗ては部門が違ふと話が通じないことがあって、サービス面での問題になっていた」

カスタマ要求への配慮を実施した結果、過去 15 年のうちに、民間用航空エンジン分野では、UTC(P&W)を凌いで、GE に次ぐ世界第二の地位を確保するに至った。最近開発の大型航空機 3 機種、ボーイング 787、エアバス A380、そして A350 のすべて、GE とともに搭載選択されている。

ヨーロッパのチャンピオンということだけでなく、アメリカンエアライン(AA)、アジア有力エアライン(シンガポール航空、キャセイ航空)とパートナーシップを結んでいる。787のはじめてのオーダーである全日空の 50 機に搭載されるエンジンは R-R エンジンである。このように「R-R は北米・アジア地区を成長分野として注力している」(コンサルタント Teal のコメント)

1970 年代の危機的状況から脱却し、1996 年銀行家から John Rose が CEO に就任以来、51%民間だけでなく、防衛産業・エネルギー分野にも社業拡大が展開された。

R-R の株価は上昇する一方、課題もある。

今年度半期業績比較で、GE は 21%に対して R-R 12%の営業利益率となっている。

人気売行き筋である機種ボーイング 737 には、R-R エンジンが搭載されていないこともあるが、年間出荷台数は倍増の 1000 台をマークしている。「機体搭載あるいはエアラインカスタマに選択してもらえなければ次のチャンスは永久にないかもしれないのだ」と Rose 会長はいう。2004 年末現在で R-R エンジンは、11,000 台が稼働中で、年率 7%で続伸する(との外部コンサルタントの見通しである。

フリートが増えることは、サービス・メンテナンス・ビジネス増加を意味

する。しかも、利益率 30%と、エンジン本体の商売(\$13.5Million が正値だが大きな割引にさらされる)を大きく上回る。2005 年上半年期、サービス収入は 18%伸びて\$1.75Billion を示した。外部調査会社によると、2005 年は R-R グループ全体の収入\$11.9Billion に対し利益が前年比較で 65%増の\$1.19Billion との予想。9・11 以降株価下落が、今年頭以来 46%株価上昇。

R-R の最近の業績好調は、トレント・エンジン群(ファミリー)の寄与するところが大きい。1990 年代の A330 へ搭載の 700 シリーズに始まり、777 と A340 用のシリーズ、A380 フライトテストにも使われた 900、さらに、787 搭載の 1000 シリーズは今年 12 月に初運転が予定されている。エアラインがエンジン採用を決定するには、重量、価格、性能、燃費である。トレント・エンジンの 3 軸方式はより高い電気出力を要求する 787 に向いている。また、ヴァージン航空のエンジニアは、R-R エンジン構造がメンテナンスする側にとって扱い易いと付言している。以上のようにメンテナンス面からの要求事項はますます重みを持ってきている。R-R は TotalCare という、メンテナンス保証プログラムを売り出して、大方の好評を得ている。客先エアラインが、飛行時間あたりいくらかを支払うことで R-R がすべてのエンジンの修理・とり卸時のリスクをすべて負担するものである。R-R エンジンを 178 台使っているアメリカン航空でも、「信頼性改善のための高価な改修も取込むことが R-R のインセンティブになっている」としている。

すべてのカスタマがハッピーというわけではなく、たとえば香港ベースのドラゴン航空ジェフリー・シム氏は「R-R エンジンのメンテナンスコストは概して割高である」という。

いずれにせよ現在 R-R は、新規モデルについてはマーケットシェアを確保しており、787 用エンジンでは 86%、A380 用エンジンでは GE とほぼ分け合っている状況である。しかし、787 では血まみれの混戦が予想されるし、UTC のジョージ・デイビスが 9 月の投資家向け説明会で「このエンジンで採算は採れない」とのべている。A350 用エンジンについても、GE がすでに 117 機分エンジンを調印したといっているのに対して、これから受注を上げていかねばならない。

しかし、かつて、行き倒れ同然だった会社、R-R にとって、世界第二は悪い位置ではない。

日米軍事分野での連携強化(NYタイムス 10月30日記事)

日本の自衛力強化、紛争の際の日米連携強化。インテリジェンス共有、共同訓練等の拡充。が盛り込まれた共同声明発表。

U.S. and Japan Agree to Strengthen Military Ties

New York Times, Oct. 30 - The United States and Japan announced Saturday a sweeping agreement to reshape their military alliance, including the reduction of marines on Okinawa and the construction of a new generation of radar equipment in Japan as part of a missile defense system. After a morning meeting of the two nations' foreign and defense ministers and

secretaries, a joint agreement was released calling on Japan to accept more responsibility for its own defense, and requiring the United States and Japan to further integrate planning in case of conflict. The two sides agreed to greater sharing of intelligence and to expand joint military training and exercises.

2005/11/10 19:15 CNET News.com Staff 「サービス化の波に備えよ」—ビル・ゲイツによる話題のメモを全文公開

<http://japan.cnet.com/svc/nlt2?id=20090623>

Microsoft 会長の Bill Gates は 10 年前、インターネットブームの到来に備えるよう注意を促すメモを社員に送った。その Gates が先ごろ、再び社員に対し、ウェブベースの広告収入によって支えられるソフトからの挑戦に目を向けるよう号令を発した。先週、同社は「Windows

Live」「Office Live」という2つのオンラインサービスに関する計画を発表。先月末に送られた以下のメモの中で、Gates はオンラインの現状に関する自身の見方を示している。

差出人: Bill Gates

送信日時: 2005年10月30日 9:56 PM

宛先: 幹部社員および直属部下、上級エンジニア

件名: インターネット・ソフト・サービス

Microsoft はこれまでずっと、ソフトビジネスにおける変化を予期し、先導的立場に立つべく行動してこなければならなかった。

10 年前の 12 月、私は「押寄せるインターネットの波 ("The Internet Tidal Wave")」という題名のメモを書き、インターネットがコンピュータ業界勢力図をすっかり塗り替えていくことについて説明した。当時、われわれの製品は来るべき大変化に備えられるか、それとも大波に押し流されてしまうかの岐路に立たされていた。われわれは、迅速な技術革新を成し遂げるべく全力投球した。そして、ソフトのブレークスルー実現のアプローチを新たにつくり出すわれわれの能力に対して、疑問を投げかける多くの業界識者の見方を見事に裏切り、業界先頭に立った。

5 年前、われわれは「.NET」に戦略の焦点を合わせ、XML とウェブサービスを重視するという大きな賭けにでた。われわれは、これらの標準を推進め、それを製品に組み込むという点で業界をリードする立場に立ったが、これもわが社の成功にとって重要要因となっている。今日では、Fortune 100 企業 92% 以上が .NET を利用しており、また XML およびウェブサービスを中核に据えた最近の製品群も、2000 年に打ち出した大胆な戦略のおかげでシェアを伸ばしている。

今日における成功の鍵は、インターネットを利用して、ソフトをさらに

強力にすることにある。このために、新機能を提供しながら、IT 部門や開発者の仕事を簡素化するようなサービスモデルをソフトに組み込む必要がある。

多くの点で、これはまったく新しい考え方というわけではない。われわれは、1998 年の株主総会時点で、ソフトがサービス化していくというビジョンをすでに示していた。われわれは、その時以来、継続投資を行っている—例えば、Windows や Office 製品に組み込んだ「Watson」サービスによって、われわれやパートナー企業は、ユーザがどこで問題に直面したかを理解できるようになり、ユーザのエクスペリエンスを向上させることが可能になった。また、オンラインヘルプ機能によって、どのようなトピックがユーザに役立っているのか、そして変更する必要のある点はどれかというフィードバックを得ることが可能になった。Messenger や Hotmail といった MSN 製品については、1 年を通し何回も機能追加アップデートを行うため、技術革新成果を迅速にユーザの手にもたらすことができる。さらに、Mappoint サービスは、これに登録した企業がウェブベースの API に接続できるようにした点で他社に先駆けたものだ。

しかしながら、業界先頭に立つためには、もっと多くのことをする必要がある。広範で豊富なインターネット基盤のおかげで、アプリやエク

ペリエンスがインターネットを通じて数百万ユーザに瞬時に行渡るといふ「サービスの波」が押寄せてくるだろう。広告は、サブスクリプション料金やライセンス料金のよう、ソフトやサービスの開発費および流通費を直接的あるいは間接的に担う強力な手段として新たに登場してきた。数千万、数億という数のユーザを視野に入れたサービスは、企業や小規模ビジネスにもたらされる解決策の質やコストを劇変(

編注 激変?)させることになるはずだ。

われわれは、インターネットサービスを柱とした戦略を立て、また幅広いサービスAPIを提供し、それらをわれわれの主要アプリすべてに利用していく。

来たるべき「サービスの波」は、非常に破壊的なものとなるだろう。こういった機会をとらえ、われわれに挑戦してくる競合他社は存在しているが、われわれのほうが優位に立てるチャンスがあるのは明らかだ。われわれは、どの企業にもまして、デジタルワークスタイルやデジタルライフスタイルの領域全体でエクスペリエンスとソリューションを実現するためのビジョン、資産、経験、意欲を備えており、またそれを大規模に実現し、すべての市場にいるユーザや開発者、企業に届けることができる。

しかし、このチャンスを活かすためには、われわれがこれまでそうしてきたように、迅速かつ敢然と行動しなくてはならない。次世代のインターネットは、「草の根」的に浸透していくモデルに基づき、サービスやソフト、そして時にはハードの意図的な融合を通じてもたらされる、費用効果の高い「シームレスなエクスペリエンス」で創出されている。われわれは、どういったものを誰のために開発しているのか、インターネットサービスモデルを踏まえた最善の新機能提供方法はどんなもの

のか、この新潮流においてパートナー企業が儲けの大きいビジネスを作出せるようにするプラットフォームは何か、われわれのアプリをユーザと企業の双方が使いたいと思うような、他にはないサービス指向のエクスペリエンスを創造できるようなものへと変化させる方法などの点について熟考しなければならない。

Steve (Ballmer) と私は先ごろ、Ray Ozzie の CTO としての役割を拡大し、3 つの事業部すべてにまたがるわれわれのサービス戦略を率いる仕事を追加した。われわれは、わが社サービスに関する課題やチャンスが、事業のほぼすべてに影響を与えていることから、この決定を下した。Ray がソフトに対する情熱の持主であることは、かなり昔から知られていることで、また彼は Groove での仕事を通して、ソフトとサービスの組合せが持つ潜在力の大きさを理解するようになった。私はこのメールに Ray がまとめたメモを添付するが、これは 10 年前に私が書いたのと同じくらい重要なものとして後に振返られることになるだろう。Ray は、われわれやパートナー企業がインターネットサービスのアプローチをつかって実現可能な、素晴らしいアイデアを概説している。

次の大変化はもうそこまで来ている。われわれは、この変化をチャンスと認識しなくてはならない。この機会に提供する製品やサービスのレベルを引上げ、業界内でわれわれが果たしている責任に見合ったやり方で競争していかなければならない。そしてわれわれの持つ資産と幅広い影響力を利用して、わが社製品のユーザや、顧客、パートナー、そしてわれわれ自身に利益をもたらすように、われわれは自分たちのビジネスをつくりかえていかななくてはならない。

Bill

2005/11/09 13:22 Ina Fried (CNET News.com) ビル・ゲイツ、「断絶を生み出す変化」に警鐘—オンラインへのシフトに激

<http://japan.cnet.com/svc/nlt2?id=20090519>

Microsoft 会長の Bill Gates は 10 年前、当時盛上がりつつあったインターネットの巨大な波への対応を呼びかけるメモを社員に宛てて送付した。その Gates がこのほど、同様の変革へ向けて弾みをつけることをねらいに、オンライン分野で多くのライバルに直面する Microsoft が取り組むべき課題の概要をまとめたメモを社内に流した。

「現在到来しつつある『サービス化の波』は、非常に大きな断絶を生み出すものとなろう」と、Gates は米国時間 10 月 30 日付けのこのメモのなかに記している。CNET News.com が入手したこのメモは、同社の上級幹部に宛てて流されたもので、「われわれには、これらのアプローチを利用してわれわれに挑戦を仕掛けているライバルがいる」と書かれている。

Gates はこのメモのなかで、Ray Ozzie が先にまとめたメモを引用しながら、新収入源としてオンラインでの広告と各種サービス分野開拓の重要性について、その概略を示している。

「もしわれわれがこれに失敗すれば、われわれの知るわが社のビジネスがリスクにさらされることは明らかだ。われわれは、素早くしかも断固たる対応をとらなくてはならない」(Ozzie)

CNET News.com は Ozzie のこのメモも入手したが、そのなかには Microsoft が逃してきたビジネスチャンスが数多く記されており、競争上の脅威として **Google**、**Skype**、**Research In Motion**、**Adobe** の名前が挙げられている。

Ozzie は、ウェブベースのアプリのようないくつかの分野で Microsoft が優位に立てる可能性があったが、しかし同社よりも重点的に取組んだ他社にリードを許してしまったと記している。

「これだけさまざまなウェブサイトを展開するわれわれは、OWA (Outlook Web Access) 開発で先行していたことから、AJAX の潜在力を活用する点でもリーダになっていたはずだった」と Ozzie。「われわれには検索が重要になることはわかっていたが、しかし重点的にこの

分野に取組んだ Google が、非常に強力なポジションを手に入れてしまった」(Ozzie)

Ozzie はこのメモ中で、Microsoft の最も手強い競争相手として Google を挙げる一方、Yahoo と Apple Computer にも言及している。「Google は明らかに最も目立つ存在だが、しかし彼らが進める無数の取組みのうち、どれが単純に広告ビジネスの拡大をねらったものであるか、あるいはどれがわれわれの提供するものに大脅威を及ぼすものへと成長を遂げる可能性があるか・・・といったことは、いまのもてはやされからからすると断定するのが難しい」と Ozzie は記している。「Yahoo もまた、ソフトとサービスからなるコミュニケーション関連の資産を相当持っているが、彼らは Google よりもメディア企業色が強く、その広告プラットフォームは例外的な存在だ。Yahoo は、内部資産としてこのプラットフォーム能力を利用しているように思える」(Ozzie) 「Apple にも同じことが言える。彼らは『.Mac』や『iPod』と『iTunes』で、ハードとソフト、サービスを 1 つに統合し、シームレスな経験としてユーザーに提供する点で、うらやましいほど素晴らしい成果を上げている。しかし、同社の場合、外部開発者が重要製品やビジネスを構築することを可能にするという点には、それほど力を入れていないようだ」(Ozzie)

同氏はまた、もっと小規模の、新たに頭角を現しつつある複数企業

にも言及している。これらの企業では、Windows ではなくインターネットをプラットフォームとして利用するソフトやサービスを開発している。「作業をするのに各種ツールやライブラリを要する開発者は、インターネット検索し、必要なものがあればダウンロードし、なければ開発したり統合したりして、それを手に入れる。さらに、それを実際に使ってみて、さらに調整を加えている。スピードとシンプルさ、それに緩いカップリングが何にもまして重要」(Ozzie)

同時に、Ozzie は Microsoft がウェブベース開発プラットフォームを作出せれば、同社にもチャンスがあると考えている。

「これら新興企業のつくったものは『サービスプラットフォーム』で改善される可能性がある。しかし、皮肉なことに、急速な技術革新を可能にしている事柄が、同時にこれら成功を阻むものにもなり得る」(Ozzie)

Microsoft は、Windows Live 発表にあわせて、開発者向けプラットフォームについても話をしていたが、ただしサードパーティの開発者が Microsoft の提供するものをベースにサービス構築する方法は、詳細をほとんど明かさなかった。

同社はすでに大規模組織改編を行っており、一部計画についてもその概要を公表している。だが、Gates と Ozzie メモは、同社がこの取組みを急ぐことの重要性と緊急性を明らかに伝えている。

2005/11/11 11:39 Karen Gomm(ZDNet UK)

英ソフト販売業界に衝撃走る—MS の中古ライセンスが発売に

英ソフト販売業界に衝撃が走った。Microsoft がディスカウント販売店による中古ボリュームライセンスの販売を認めたことを受け、同社製ソフトライセンスが英国の中古市場に流始めたのである。

Disclie は今週、Microsoft の承認の下、倒産もしくは事業縮小した企業から入手した中古ソフトライセンスの販売を開始した。

Disclie のディレクタ Jonathan Horley は、「確かにわれわれは Microsoft 製ソフト中古ライセンスを販売している。この計画は、1 年半前から進められてきた。これまで、ソフトウェアライセンスを資産と考える企業は少なかったが、今後は状況が変わるだろう」と語っている。

Disclie がライセンスを合法的に販売できるのは、英国の破産法に抜け道があることのほか、Microsoft のライセンス契約書の多くに、未使用あるいは不要なボリュームライセンスの譲渡を認める条項が記載さ

れているためだ。これらのライセンスは、Microsoft 製品の正規代理店の約 20~50%引きで販売されている。

Microsoft の関係者は米国時間 10 日、Disclie によるライセンスの再販売が「Microsoft の契約条件に違反していない」ことを正式に認めた。(後略)

<http://japan.cnet.com/news/ent/story/0,2000047623,20090682,00.htm?tag=nl>